

获颁南大荣誉博士 张志贤：AI 时代大学须教学生“正确提问”

[周岳翔](#)

发布/2026 年 8 月 26 日 13:32

总理公署高级顾问、淡马锡主席张志贤（左）星期三（8 月 26 日）获南洋理工大学授予文学荣誉博士学位，由南大名誉校长、尚达曼总统（右）颁赠。（陈斌勤摄）

人工智能将改变大学开展研究的方式，以及教学与学习的模式。总理公署高级顾问、淡马锡主席[张志贤](#)认为，人工智能时代，重要的技能或许不再是得出或复述“答案”的能力，而在于能否提出正确的问题。

张志贤星期三（8 月 26 日）获[南洋理工大学](#)授予文学荣誉博士学位，由南大名誉校长、[尚达曼](#)总统颁赠。张志贤在会上发表感言时谈及[人工智能](#)（AI）革命，并反思大学应教什么、如何教学。

他说，互联网搜索引擎早已让人们便捷地获取信息和符合事实的答案，如今 [AI](#) 更能在数秒内回答复杂的问题，并提供解释和分析，甚至能解决数十年来令顶尖数学家感到棘手的数学难题。

“因此，重要的技能或许不再是得出或复述‘答案’，而在于能否提出正确的问题。”

他强调：“我们仍需掌握自身专业领域的基本架构与原理。但探究和学习的过程本身，将日益变得与知识体系本身同等重要。”

他指出，人类面临的大多数重大现实挑战，从气候变化、安全问题到社会凝聚力，都不受学科界限所约束。许多最振奋人心与最具革命性的发现、创新与事业，都出现在不同学科的交叉领域，因此大学必须帮助学生洞察不同知识领域之间的联系。

张志贤呼吁，大学教学方式须持续促进人们全面发展。如今 AI 或许能让每名学习者都拥有个性化导师，但人类教师仍不可或缺，他们不仅要传授知识，还须启发学习者接受挑战、引导和激励学生，同时培养学生的辨别力和判断力。

“无论科技多么强大，它都无法作出判断、建立信任，也无法为后果承担责任。”

他强调，大学不仅是获取技能的场所，也是供学生学习与他人合作、求同存异、认识人类共同本质、培养品格、韧性、责任感和使命感的社群。价值观、身心健康、体育、文化和社会服务，同样是教育的重要组成部分，能引导一个人学以致用、应对挫折、增强社会韧性，为社会作出贡献。

“AI 可以帮助我们朝着既定目标不断优化。但人类仍必须决定：哪些目标值得追求，并承担相应的后果。”

现年 72 岁的张志贤是职业军人出身，从军 20 年后，于 1992 年开启政治生涯，曾掌管环境部、教育部、国防部及内政部，并担任国家安全统筹部长等要职。2009 年 4 月，他出任副总理，直到 2019 年 5 月转任国务资政。2025 年 4 月，他宣布退出政坛卸下政治职务。同年 7 月，他受委为总理公署高级顾问，并于 10 月接任淡马锡主席一职。

南大校长何德华教授在会上阐述张志贤在教育领域所作出的贡献时说，张志贤担任教育部长期间，推动南大逐步发展成为一所综合大学，同时致力于让教育工作从一份职业转变为一项有成就感且具弹性的终身事业，并为国人拓展更广泛的教育与发展途径。

何德华也分享自己如何受益于张志贤担任国家研究基金会主席期间，创立的“新加坡科学家回流计划”。

他说：“作为计划的获奖者，我的职业轨迹由此改变。它让我有机会回到新加坡，并以一种自己未曾想象过的方式，为国家作出贡献。”