# "젊은 과학자가 우리의 미래… 파워 論文 40% 쏟아내"

### '아시아 대학 첫 1위' 난양공대 버틸 앤더슨 총장 인터뷰

17일 발표된 '2017 조선일보·QS 아시 아 대학 평가'에서 처음으로 1위에 오른 싱가포르 난양공대(NTU)는 설립한 지 26년밖에 안 된 신생 국립대다. 그러나 싱 가포르에서는 "미국에 MIT가 있다면, 싱 가포르엔 NTU가 있다"고 말할 정도로 국 민적 자부심이 대단하다. 난양공대는 아 시아뿐 아니라 세계적으로 가장 빠르게 성장하는 대학으로 꼽히고 있다.

#### ◇ "젊은 과학자를 잡아라"

NTU의 고속 성장을 이끌어온 버틸 앤 더슨(Andersson) 총장은 17일 본지 이 메일 인터뷰에서 "우리 성공 비결은 첫 째도, 둘째도, 셋째도 사람"이라고 말했 다. 그는 "전 세계에서 최고 교수들을 데 려왔다"며 "이들의 다양한 관점이 학생 들 시야를 넓히고 국제적 감각을 길러줘 세계시장에 적합한 인재로 키워주고 있 다"고 말했다.

그는 특히 NTU의 뛰어난 연구 성과(논 문당 피인용 수 아시아 1위)는 "전 세계에 서 뛰어난 젊은 과학자들을 유치한 덕분" 이라고 말했다. NTU는 2007년 40세 이 하 젊은 과학자들을 뽑아 연구비 100만 싱가포르달러(약 8억3000만원)와 교수직 등 파격적 지원을 하는 '난양 어시스턴트 프로그램(NAP)'을 시작했다. 40국에서 3000여 지원자가 몰릴 정도로 성공적이 었다. 매해 40대1의 치열한 경쟁률을 뚫 고 젊은 과학자들이 선발된다.

앤더슨 총장은 "이렇게 뽑은 젊은 과학 자들이 테뉴어(정년 보장) 교수의 8%를 차지하지만 우리 대학의 영향력 있는 논 문의 40%를 생산해내고 있다"며 "그들이

우리의 미래이자 잠재력"이라고 말했다.

스웨덴 출신으로 노벨상 심사위원장을 지낸 저명한 생화학자인 앤더슨 총장은 2011년 이 대학 총장으로 부임했다. 그동 안 롤스로이스, 록히드마틴, BMW 등 세 계적 기업들과 공동 연구소를 설립해 운 영하는 등 국제적 산학 협력을 통해 대학 명성을 높였다는 평을 받고 있다. 또 NTU 캠퍼스에 영국 명문대 임페리얼 칼 리지 런던과 공동 의대를 설립해 2013년 첫 신입생을 모집했다.

"40세 이하 과학자들 뽑아 연구비 8억·교수직 지원하자 40개국서 몰려… 40대1 경쟁률

정부는 산학 협력에 적극 투자 대학·기업·정부 모두 윈·윈·윈

교수진 70%·학생 50% 외국인 한국도 영어로 강의 연구해야"

앤더슨 총장은 "기업들은 기술 해결책 을 찾기 위해 기계·공학 분야가 뛰어난 NTU를 찾고. 싱가포르 정부는 이런 산학 협력의 중요성을 알고 적극적으로 돕는 다"며 "이는 대학·기업·정부 모두가 '윈 ·윈·윈(win·win·win)' 하는 구조"라고

그는 NTU 성공에는 싱가포르 정부 역 할도 매우 컸다고 밝혔다. 그는 "싱가포르 정부는 지식 경제 시대에 싱가포르가 아



세계 최고의 교수, 연구자를 끌어모은 것이 우리의 성공 비결"이라고 말했다.

시아의 큰 나라들과 경쟁하려면 연구 혁 신이 필수적이며, 이를 위해선 교육제도 가 끊임없이 진화해야 한다는 걸 잘 알고 있다"며 "정부의 과감한 투자가 우리 대 학 발전의 원동력"이라고 말했다.

◇ "한국, 영어로 강의하고 연구해야" 앤더슨 총장은 NTU의 높은 국제화 수 준도 대학 성공의 중요한 요소라고 밝혔 다. NTU는 교수진 70%, 학생 50%가 외 국인이며, 주로 영어로 수업을 진행한다.

그는 "NTU의 빠른 성장 이유 중 하나가 바로 영어로 수업하고 연구하는 문화"라 며 "이제 연구는 국경과 학문 분야를 넘나 들며 이뤄지기 때문에 영어는 세계 최고 대학들, 기업들과 쉽게 연구 협력할 수 있 는 유용한 도구"라고 말했다. 그러면서 그 는 "국제화를 위해선 한국 대학 역시 영어 수업을 늘려야 한다"고 조언했다.

앤더슨 총장은 한국이 노벨상 수상자를 배출하기 위해서는 "인내심을 길러야 한 다"고 말했다. 서양 대학들이 지금의 명성 과 연구 성과를 쌓는 데 100년이 걸렸는 데, 아시아는 일본을 빼고는 연구를 시작 한지 얼마 안됐다는 것이다. 그는 "훌륭 한 교육과 연구 전통을 갖고 있는 이스라 엘도 2002년 과학 분야에서 노벨상을 받 기까지 50년이 걸렸다"며 "탁월한 성과 를 내는 데는 지름길이 없다. 꾸준히 목표 를 향해 인내하면서 연구해나가는 수밖에 없다"고 말했다. 김연주 기자

## 고효율 태양전지 논문으로 피인용 3000번 넘긴 교수

성균관대 박남규 교수 "인류 공헌 분야가 인용 많아"

성균관대는 '2017 조선일보·QS 아시 아 대학 평가'에서 '논문당 피인용 수' 부문 국내 4위를 차 지했다. 국내 상위 5



개 대학 가운데 지난해보다 올해 이 부 문 순위가 오른 곳은 성대(22위→19 위)가 유일했다. 세계가 주목하는 굵 직한 연구성과가 '논문 피인용수'를 끌어올렸기 때문이라는 것이 학계의 평가다.

이처럼 성대의 순위를 끌어올린 인물 가운데 한 명으로 태양전지 분야에서 세계적 권위자로 떠오른 박남규〈사진〉 화학공학·고분자공학부 교수가 꼽힌 다. 그는 2012년 세계 최초로 에너지 효 율이 높은 고체형 페로브스카이트 (Perovskite) 태양전지를 개발했다. 페 로브스카이트는 무기물과 유기물을 결 합시킨 물질로 실리콘으로 만드는 기존 태양전지보다 저렴한 것이 특징이다.

페로브스카이트 태양전지에 관한 논 문은 2011년까지만 해도 세계적으로 2 편에 불과했다. 하지만 박 교수가 2012 년 네이처지(誌) 계열 '사이언티픽리 포트'에 논문을 발표한 이후 태양전지 분야의 판도가 뒤바뀌었다. 당시 발표 한 논문(효율 9% 이상의 전고체형 페 로브스카이트 태양전지)은 현재까지 약 3000회 인용된 것으로 추정된다.

박 교수는 지난달 정보 분석 서비스 기업인 클래리베이트 애널리틱스(전 톰슨 로이터 지식재산과학사업부)가 선정한 '피인용 우수 연구자' 로 선정 됐다. 논문 인용 횟수를 기준으로 세 계에서 가장 영향력이 큰 과학자 22인 에 이름을 올리면서 올해 노벨 화학상 유력 후보로 거론되기도 했다. 약 230 편에 달하는 박 교수의 논문은 현재까 지 2만6000회 이상 인용된 것으로 알

박 교수는 자신의 논문이 많이 인용 된 것에 대해 "인류에 공헌할 수 있는 분야를 연구했기 때문인 것 같다"고 자평했다. 그는 "그동안 우리 학계가 논문의 양을 늘리는 데 치중했는데, 이 제는 많은 사람에게 영향력을 미치는 수준 높은 연구에 관심을 가져야 한다" 고 말했다. 김형원 기자

## 논문 피인용 수, 서울대·포스텍·카이스트·이화여대 모두 하락

한국 대학, 논문 質보다 量에 치중 성균관대만 유일하게 순위 올라 논문당 피인용 수 상위 3개 대학 종합 평가서도 모두 1~3위 기록

'2017 조선일보·QS 아시아 대학 평 가'에서 1위를 차지한 싱가포르 난양공 대는 '논문당 피(被)인용(citation per paper) 수' 지표에서 지난해에 이어 올 해도 100점 만점을 기록했다. 이 분야 2 위인 싱가포르국립대(86.2점)나 3위인 홍콩과기대(84.4점)와 점수 차이가 10점 이상 벌어졌다. 이들 '논문당 피인용 수'

상위 3개 대학은 학계 평가, 졸업생 평판 도, 국제화 수준 등을 모두 따지는 종합 평가에서도 그대로 1~3위를 기록했다. 논문의 질(質)이 경쟁력의 핵심이라는 뜻이다.

난양공대는 교수의 업적을 평가할 때 '저명 학술지에 논문을 등재했느냐'에 초 점을 맞춘다. '얼마나 많이 쓰느냐' 보다 '얼마나 좋은 논문을 쓰느냐'를 중요하 게 보는 것이다. 윤용진 난양공대 기계항 공공학과 교수는 "논문을 많이 쓰는 것보 다 수준 높은 저널에 실리는 하나의 논문 이 더 중요하다"고 말했다.

우리나라를 대표하는 서울대는 논문당 피인용 수에서 아시아 28위(63.8점)에 그 8위), 이화여대(아시아 13위), 성균관대

쳤다. 2015년 18위, 지난해 24위에 이어 올해까지 3년 연속 순위가 떨어졌다. 국 내 대학끼리 비교해도 6위에 그쳤다. 서 울대 교수들은 "최근까지도 논문의 질보 다 양에 더 무게를 뒀기 때문"이라고 한 목소리로 말한다. 서울대 공대의 한 교수 는 "서울대에 온지 15년 정도 됐는데, 처 음 10년은 (수준 높은 논문보다) 일단 많 이 써야만 했다"면서 "질보다 양으로 업 적 평가를 했기 때문에 국제 학계에서 논 문이 인용되는 횟수도 자연히 떨어지는 것"이라고 말했다.

논문 피인용 분야 국내 상위 5개 대학 은 포스텍(아시아 5위), 카이스트(아시아

(아시아 19위), 광주과기원(아시아 24위) 이 차지했다. 하지만 성대를 제외한 4개 대학은 전년 대비 아시아 순위가 2~9계 단 떨어졌다.

한국 대학의 논문 경쟁력 약화는 '젊은 두뇌 유출'이 하나의 원인으로 꼽히기도 한다. 실제 서울대 경제학부에서는 국내 외 학계에서 촉망받는 이석배(46) 교수 와 이재원(42) 교수가 잇따라 미국 대학 으로 자리를 옮겼다. 최근 5년(2011 ~2015년) 동안 서울대를 떠난 교수는 65 명에 달한다. 대학 연구실에서 교수와 대 학원생 사이를 잇는 '허리' 인 박사 후 과 정(포닥·Post Doctor)도 낮은 보수, 경 직된 학계 분위기 등으로 한국 학계를 벗

#### 포스텍 카이스트 이화여대 13 성균관대 19 광주과기원 24 서울대 28 고려대 34 경히대 39

울산대

논문 피인용 횟수 많은 국내 10대 대학

대학

한양대 46 자료: 2017 조선일보·QS 아시아 대학 평가

어나고 있는 상황이다. 애써 영입한 외국 인 교수들도 예외는 아니다. 랠프 샌더 (54) 전 서울대 미대 교수는 영국 얼스터 대학으로 옮기면서 "한국 학계가 너무 낙 후돼 있어서 나도 같이 도태될까봐 견디 기 어려웠다"고 말한 것으로 전해졌다.

김형원 기자

QS 전체 순위

43